



التقرير السنوي  
2020



المنتدى  
السوري  
SYRIAN FORUM

التقرير السنوي 2020  
جميع الحقوق محفوظة  
المنتدى السوري

[info@SyrianForum.org](mailto:info@SyrianForum.org)

[www.SyrianForum.org](http://www.SyrianForum.org)

# الفهرس

## 04 المنتدى السوري

كلمة مجلس الإدارة	04
لمحة	06
الأهداف	07
الأقسام الخدمية وبرامج العمل	08
مكاتب وفرق العمل	09
جائحة كورونا	10
أثر المنتدى السوري	12
الشراكات	19

## 20 برنامج الإغاثة والتنمية

المنجزات	21
آلية العمل	22
قطاعات العمل	24
العلاقات والشراكات	33

## 34 برنامج التمكين الاقتصادي

المنجزات	35
إحصائيات التوظيف	36
برامج التأهيل والتدريب	38
العلاقات والشراكات	41

## 42 برنامج التنمية والإبداع

المنجزات	43
الأهداف	44
برامج متميزة	46
العلاقات والشراكات	49

---

## 50 مسار الدراسات والسياسات العامة

المخرجات	51
ما يميزنا	52
أثر مركز عمران	53
أهم المخرجات	54
العلاقات والشراكات	65

---

## 66 المسار الإعلامي

المخرجات	67
ما يميزنا	69
التأثير	71



### غسان هيتو

عضو مجلس إدارة مؤسس  
الرئيس التنفيذي

رغم استثنائية 2020 واصلت فرق برامج المنتدى السوري مراكمة إنجازاتٍ جديدة، محققة معظم الأهداف التي خططنا لتحقيقها، كما شهدت 2020 نمواً في كادر عمل برامجنا الذي وصل لأكثر من 2,300 عضوٍ من فرق ميدانية ومختصين وكوادر مؤهلة. وها نحن نبدأ السنة الجديدة وعيوننا كانت وستبقى دائماً على تنمية قدرات الإنسان السوري، والعمل الدؤوب لتلبية تطلعاته للحرية والكرامة.



### مصطفى صباغ

عضو مؤسس  
رئيس مجلس الإدارة

سنةً جديدة نبدؤها وجل اهتمامنا فيها - كما في السنوات الماضية منذ تأسيس المنتدى السوري - بذل كل الجهود وتسخير أقصى الطاقات لتنمية قدرات الإنسان السوري، وخلق مزيدٍ من الفرص لمواجهة التحديات المتزايدة. ونضع تركيزنا على مواصلة الاستثمار في الفرد السوري، وتعزيز الاكتفاء الذاتي ودعم المشاريع التنموية المستدامة.



### ياسر تبارة

عضو مجلس إدارة مؤسس  
رئيس التطوير الاستراتيجي

استطعنا في 2020 ومن خلال تكامل عمل برامجنا، تنفيذ مشاريع التمكين الاقتصادي في التدريب والتأهيل وتوفير فرص العمل المناسبة، كما عززنا قدرات المجالس المحلية من خلال تطوير مهارات أفرادها وتفعيل آليات التنسيق والتواصل بينها. وفيما تحقّرتنا إنجازاتنا لتطوير عملنا في تنمية المجتمع، فإننا نبدأ السنة الجديدة بعزيمة كبيرة لتوسيع نطاق برامجنا حتى تصل لأهلنا من المكونات السورية كافة.



### عمار قحف

عضو مجلس إدارة مؤسس  
الرئيس التنفيذي لمركز عمران

توازياً مع خطط الاستجابة الطارئة ساهمت برامج المنتدى السوري في 2020 في تقديم مشاريع نوعية والوصول إلى مختلف فئات المجتمع السوري وتحسين أوضاعهم المعيشية وتحقيق الاكتفاء الذاتي. وسعينا لبناء المزيد من الشراكات مع منظمات المجتمع المدني العربية والدولية لتستفيد منها شرائح جديدة من مكونات الشعب السوري كافة.

# من نحن

- منظمّة غير ربحيّة مسجّلة في تركيا، وله شراكات مع ممثلين عنه في كلّ من النمسا والولايات المتحدة الأمريكية، بدأ عمله في 2011
- يعمل المنتدى السوري من خلال 5 برامج متخصصة، إضافة لفريق عمل مكوّن من 2,318 عضواً مع نهاية 2020
- يضم المنتدى السوري وشركاؤه 17 مكتباً موزّعاً بين سورية، تركيا، النمسا، الولايات المتحدة الأمريكية، قطر

## الرؤية

السعي إلى خدمة القضية السورية في مجالات الحياة كافة، وتمكين أهلها من تجاوز التحديات، تمهيداً لبناء مجتمع العدل والكرامة القائم على القدرات الذاتية

## المهمة

تمكين المجتمع السوري لبناء مستقبله، على الصُعد الاجتماعية والثقافية والاقتصادية والسياسية كافة وفق رؤية معاصرة، مُتسقة مع ثقافة سورية وخلفتها الحضارية

## الأهداف

- تمكين وتنمية المجتمع المدني، ومواصلة الاستثمار بمشروع الإدارة المحليّة
- بناء القدرات وتوسيع التّفاق نحو مجتمع الفاعليّة والتمكّن والاعتدال
- تعزيز الاكتفاء الذاتي من خلال دعم المشاريع التنموية
- طرح الحلول والسياسات في مسائل لها علاقة حيويّة بالواقع السوري والسياق الإقليمي
- تعزيز الثقافة السياسية القادرة على بناء المؤسسات الديمقراطية
- العمل المؤسسي الفعّال بما يُحفّز الإبداع وبُشجّع على الإنتاج، والالتزام بالمعايير المهنية
- الاعتماد بالدرجة الأولى على التمويل السوري واستقدام الدعم من المؤسسات الدولية
- طاقم عمل مُتعدّد في تشكيله يُشبه النسيج السوري، ويحتفي بالتنوّع بين الذكور والإناث
- أعضاء فريق العمل من ذوي الكفاءات العالية العلمية والمهنيّة، وغالبيتهم من سورية
- الاستثمار في تنمية أعضاء فريق العمل، من خلال التطوع وإتاحة فرص إكمال مشوارهم العلمي
- التواصل الفعّال مع المؤسسات التركيّبة من أجل تقديم حلول إبداعية لتحديات السوريين
- الاستثمار بمشروع الحوكمة المحليّة في سورية

## ما يميّزنا



## الأقسام الخدمية



الموارد البشرية  
والقسم الإداري



المحاسبة  
والدعم القانوني



دعم البرامج  
وتطوير الشراكات



الإعلام والتواصل



تقانة المعلومات



التدقيق الداخلي



منذ تأسيسه، يتعاقد المنتدى السوري مع مؤسسة **KPMG** الدولية المتخصصة بالمراجعة وتدقيق الحسابات

## برامج العمل



التنمية والإبداع



التمكين الاقتصادي



الإغاثة والتنمية



الإعلام

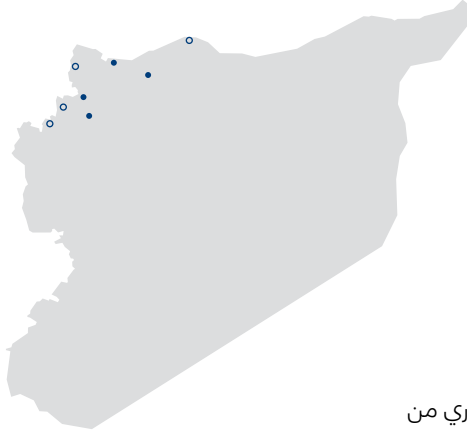


الدراسات والسياسات العامة

## أين نعمل

### سورية

- الباب
- إعزاز
- سرمدا
- إدلب
- عفرين
- جرابلس
- خرية الجوز
- أرمناز



- مكاتب المنتدى السوري
- شركاء المنتدى السوري
- مراكز الخدمات

\* تُنفذ بعض برامج المنتدى السوري من خلال باحثين ومراسلين في مناطق شرق الفرات والمنطقة الجنوبية والوسطى والساحل إضافة لمناطق المكاتب في الشمال والشمال الغربي

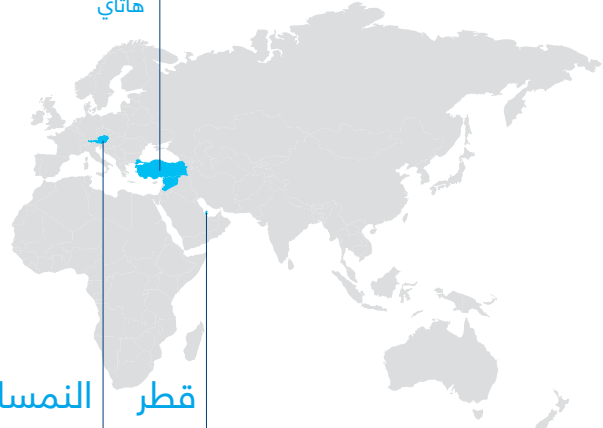
### الولايات المتحدة الأمريكية

- شيكاغو
- واشنطن
- دالاس



### تركيا

- اسطنبول
- غازي عنتاب
- شانلي أورفا
- مرسين
- هاتاي



### النمسا

- فيينا

### قطر

- الدوحة

# جائحة كورونا

فرضت جائحة كورونا هذا العام تحديات كبيرة على العالم أجمع، وطالت اللاجئين السوريين الذين يعانون من أزمة إنسانية مستمرة منذ 10 سنوات، بالإضافة لنقص حاد في المياه ومستلزمات النظافة والحماية الشخصية وانتشار البطالة وصعوبة العمل.

لذا كان من أولويات المنتدى السوري العمل على الحد من انتشار هذا الوباء، والاستمرار في خدمة أهلنا السوريين وتمكينهم اقتصادياً وفق شروط الصحة والسلامة، وذلك من خلال:

- إجراء أكثر من 73,000 جلسة توعية لأكثر من 300,000 مستفيد، وتأمين مواد تعقيم لرفع مستوى النظافة
- توزيع أكثر من 47,000 ملصق وإرسال أكثر من 10,700 منشور ضمن 145 موقع، لرفع مستوى التوعية عند المستفيدين
- دعم 66 مستفيد ( 56 أنثى، 10 ذكور) ضمن برنامج النقد مقابل العمل في مشروع تصنيع الكمادات الطبية
- تركيب بوابات تعقيم آلي في 9 مدارس
- توزيع أكثر من 100,000 سلة نظافة
- توزيع 150,000 كمادة على 30,000 مستفيد
- توفير 2 مليون م<sup>3</sup> من المياه النظيفة للمستفيدين
- تدريب 667 مستفيد من العاملين في المراكز الصحية على طرق منع انتشار العدوى بالكورونا
- تزويد أكثر من 140 مدرسة بمستلزمات الوقاية من وباء كورونا، وإجراء جلسات توعية للطلاب وأسراهم

بالإضافة لإنتاج ونشر مواد مرئية توعوية على صفحات التواصل الاجتماعي للمنتدى السوري بالتعاون مع أطباء سوريين مختصين



د. مازن خيرالله

أخصائي الأمراض الإنتانية والعناية المركزة



## أثر برامج المنتدى السوري



3,408,479

إجمالي عدد المستفيدين

\$58,524,324

قيمة الأثر المباشر  
لخدمات المنتدى السوري

7.63%

نسبة النفقات الإدارية

4,127,612

إجمالي عدد الخدمات

عدد المستفيدين	عدد الخدمات	قيمة الخدمات	
3,002,352	4,116,324	\$47,728,749	قيمة المشاريع المنقذة بالكامل ضمن برنامج الإغاثة والتنمية، بالإضافة إلى 25% من قيمة المشاريع التي بدأ العمل عليها في الربع الأخير من 2020
16,739	6,748	\$8,899,200	قيمة الدخل الوارد لمن تم تدريبهم وتوظيفهم ضمن برنامج التمكين الاقتصادي
175,249	1,465	\$178,125	تقدير قيمة الساعات التدريبية ضمن برنامج التنمية والإبداع
3,878	766	\$1,365,900	تقدير قيمة مخرجات مسار الدراسات والسياسات العامة
210,261	2,349	\$352,350	تقدير قيمة خدمات المسار الإعلامي

## الشركاء الاستراتيجيون

تأسس المنتدى السوري - أميركا عام 2015 ويعمل من خلال مكاتبه في شيكاغو وواشنطن بالشراكة مع المنتدى السوري على دعم البرامج التي تهدف لتأمين الاحتياجات العاجلة للسوريين المهجرين، بالإضافة إلى برامج التأهيل المهني والتوظيف والبرامج البحثية المتعلقة بالقضية السورية والتي تستهدف الأكاديميين وصنّاع القرار وذلك من خلال:

- تنظيم 23 فعالية لجمع التبرعات لدعم المشاريع الإنسانية والتنمية في سورية وتركيا وتقديم إحاطة عن الوضع السوري بشكل عام
- عقد أكثر من 34 لقاء افتراضي عام وخاص مع الجالية العربية والشخصيات العربية الأميركية المؤثرة لتعريفهم بأعمال المنتدى السوري وبرامجه
- بناء شراكات مع المنظمات الدولية والمحلية مثل نيو أمريكا، والمركز الثقافي الإسلامي في Willow Grove والجمعية الإسلامية في West Virginia و Hope for Relief and Development و ADAMS Center
- رفع مستوى الوعي بالقضية السورية في المجتمع السوري الأمريكي، من خلال الفعاليات المشتركة مع المنظمات السورية الأميركية مثل المجلس السوري الأمريكي SAC، وتحالف المؤسسات الإغاثية الأميركية لسورية ARCS



حصلت المؤسسة على الختم الذهبي من GuideStar by Candid المعتمدة لشفافية المؤسسات غير الربحية







تُعدّ وحدة المجالس المحلية من أهم شركاء المنتدى السوري، إذ يركّز المنتدى السوري من خلال برامجه على تنمية المجتمعات والمجالس المحلية وتفعيل ممارسات الحكم المحلي لخدمة السوريين.

كما تعمل الوحدة على المساهمة في نهوض المجتمع السوري من خلال إعطاء دور فعال للمجتمعات المحلية في إدارة شؤونها ومنشأتها ومواردها عن طريق الوحدات الإدارية والخدمية المحلية، بالإضافة إلى تمكين مفهوم الإدارة المحلية عن طريق تأمين الخدمات اللازمة لدعم المجالس المحليّة في سورية، وتنمية قدراتها والمساهمة في تعزيز المشاركة المجتمعيّة في الحكم المحلي بما يتوافق مع المتغيرات السياسية والعسكرية.



**وحدة المجالس المحلية**  
Local Administration Councils Unit

يعمل المركز منذ تأسيسه في 2017 على دعم السوريين من ذوي الاحتياجات الخاصة، من خلال بناء قدراتهم وتطوير مهاراتهم لتمكينهم من استئناف حياتهم الطبيعية اعتماداً على مؤهلاتهم وقدراتهم الذاتية. ويركّز المركز في عمله على الأشخاص الذين يعانون بشكل أساسي من:

- إصابات البتر
- شلل نصفي
- الإعاقة الحركية
- إعاقات متعددة

خلال 2020، قام المركز بتقديم دورات للمستفيدين الذين بلغ عددهم 125 (85 أنثى، 40 ذكراً) تراوحت أعمارهم بين سن 16 و 40 سنة إضافة لأكثر من 25 طفلاً من أبناء المستفيدين، في التخصصات التالية:

- دعم نفسي اجتماعي
- برامج تعليمية للأطفال
- اللغة التركية والإنكليزية
- برامج الحاسب الآلي
- الأشغال اليدوية
- التجميل



**مركز صنّاع الحياة لذوي  
الاحتياجات الخاصة**





## الشراكات



وحدة المجالس المحلية  
Local Administration Councils Unit



قطر الخيرية  
QATAR CHARITY





# برنامج الإغاثة والتنمية

يتم تنفيذه من قبل فريق إحسان ويعمل ضمن القطاعات التالية:

المياه والإصحاح  
والنظافة



الإيواء والمواد  
غير الغذائية



الأمن الغذائي



الحماية



التعليم



## منجزات 2020

4M

خدمة مقدمة

\$24.6M

قيمة العقود الموقعة في 2020 والتي بدأ العمل عليها آخر العام

3M

مستفيد

\$12.7M

قيمة المشاريع المنفذة دعم عيني

58

المشاريع المنفذة

\$28.9M

قيمة المشاريع المنفذة دعم نقدي

\$66M

قيمة المشاريع المنفذة والعقود قيد التنفيذ

## المنجزات منذ التأسيس وحتى نهاية 2020

43.3M

خدمة مقدمة

461

المشاريع المنفذة

\$244M

قيمة المشاريع المنفذة

## آلية العمل

### الصياغة

#### المحكمة للمشاريع

القيام بصياغة البرامج التي تعالج المسببات الرئيسة لاحتياجات الأفراد، واستشارة مسؤولي المجتمع المحلي والمجالس المحلية للوصول إلى أفضل تصميم ممكن لهذه البرامج.

### جودة التنفيذ

حرصنا منذ بداية عملنا على بذل قصارى جهودنا في سبيل بناء قدرات كوادرنا، لا سيما العاملة منها على الأرض، وسنواصل العمل على التطوير المستمر والتغذية الراجعة من المستفيدين والداعمين ملتزمين أعلى المعايير الإنسانية الدولية.

### تقييم الاحتياجات

يحدّد قسم المراقبة والتقييم والمساءلة والتعلّم احتياجات المنطقة التي سينفذ فيها المشروع من خلال مقابلات الأفراد وجلسات النقاش المركزة ضمن المجموعات ومقاطعها مع البيانات الثانوية والتقارير الرسمية التي تغطي المنطقة المستهدفة.



## السياسات وإجراءات التشغيل القياسية

يعمل البرنامج ضمن سياسات تم تطويرها حسب متطلبات كل قطاع، ويتبع كل سياسة إجراءات التشغيل القياسية التي تشرح آلية العمل، وأدوار ومسؤوليات القائمين على كل قسم.

## المراقبة والتقييم والمساءلة والتعلم

مراقبة مخرجات المشاريع وقياس مدى التأثير الذي حققته من خلال التقييمات الأولية والنهائية لتنفيذ المشاريع، والتأكد من تلبية احتياجات المستفيدين. والاستفادة من التجارب السابقة وتطبيقها في المشاريع المستقبلية.

## الدعم المؤسسي

يعمل البرنامج في تنفيذ المشاريع على مشاركة ودعم المجالس المحلية ومنظمات المجتمع المدني في سورية، إضافة إلى عقد العديد من الدورات التدريبية واللقاءات التشاورية التي من شأنها دعم تنفيذ هذه المشاريع على الوجه الأمثل.







## الأمن الغذائي

\$1,566,150

قيمة الدعم العيني

\$7,002,920

قيمة الدعم النقدي

325,362

مستفيد

## المشاريع التنموية

- توزيع 150,000 كماسة على 30,000 مستفيد
- تقديم مدخلات دعم قطاع الإنتاج الحيواني من أعلاف ولقاحات وأدوية بيطرية لأكثر من 650 ألف رأس ماشية
- توزيع حصص الخبز المجاني لـ 19,000 أسرة
- توزيع سلال غذائية شهرية وقسائم الدعم الغذائي الإلكتروني والنقدية لـ 40,000 أسرة
- تقديم التدريبات التقنية لأكثر من 4,100 مزارع ودعمهم بالمدخلات الرئيسة اللازمة للزراعة
- تأسيس 4 عيادات بيطرية وتقديم التدريبات التقنية لأكثر من 1,000 مستفيد من مربي المواشي
- إعادة تأهيل وتشغيل مخبزين لتزويد الخبز لأكثر من 70 ألف أسرة
- دعم 1,073 مستفيد ضمن برنامج النقد مقابل العمل في مشاريع حصاد الزيتون وتصنيع الكمادات الطبية

## الاستجابة السريعة



## مَنح المشاريع الصغيرة

عدد المستفيدين المباشرين: 174 عدد المستفيدين غير المباشرين: 966

قيمة كل منحة: \$1,300

عدد المنح: 166

استهدفت فئات مختلفة من المجتمع السوري النازح والمضيف، وبشكل خاص العائلات التي تعيلها نساء أو أشخاص من ذوي الاحتياجات الخاصة قادرين على العمل وتحقيق دخل. واعتمدت المشاريع على هيكلية محددة ومخطط عمل يبدأ ببناء القدرات الإدارية للمستفيدين من خلال تدريبهم على مبادئ إدارة المشاريع الصغيرة من حيث تخطيط الأنشطة والميزانيات ودراسة السوق وحساب الأرباح. وتتضمن المشاريع المقترحة من المستفيدين:

- بقالية
- صيانة أجهزة موبايل
- تجارة ألبسة
- مكتبة وبيع قرطاسية
- صالون تجميل للسيدات
- صالون تجميل للسيدات
- مستلزمات وأدوات منزلية
- ماكينات خياطة
- تصنيع ألبان وأجبان



## الإيواء والمواد غير الغذائية

**\$2,271,863**

قيمة الدعم العيني

**\$6,019,041**

قيمة الدعم النقدي

**179,410**

مستفيد

رُكِّز البرنامج بشكل رئيس على توفير المأوى المناسب وتقديم المساعدات المنقذة لحياة الأسر الفائزة من العنف، والدعم لمواجهة فصل الشتاء في المجتمعات المضيفة للنازحين في سورية عموماً من خلال:

- توفير 2,000 مجموعة ترميم المأوى للنازحين القاطنين في الأبنية غير المكتملة
- توفير 13,503 سلة تشمل مواد غير غذائية وأدوات ترميم المأوى في التجمعات المؤقتة
- توفير الملابس الشتوية والبطانيات والمصابيح الشمسية وفرش النوم، بالإضافة إلى المدافئ والوقود اللازم للتدفئة
- توزيع 12,500 قسيمة مساعدات شتوية نقدية
- إعادة تأهيل 3,616 منزل لاستضافة 5,494 أسرة
- تجهيز 164 دونم أرض لبناء 2,716 وحدة سكنية
- إعادة تأهيل 44 مركز إيواء جماعي و 16 مخيماً لإيواء أكثر من 4,100 أسرة نازحة
- توزيع المساعدة النقدية متعددة الاستخدام لـ 21,000 ألف أسرة



## المياه والإصحاح والنظافة

\$2,890,132

قيمة الدعم العيني

\$7,269,262

قيمة الدعم النقدي

1,881,922

مستفيد

- تركيب 2,014 خزان مياه للشرب في 180 موقع ضمن المخيمات والمدارس والمراكز الصحية
- استخدام الطاقة الشمسية في تشغيل محطات المياه لتزويد مياه الشرب لـ 17,840 مستفيد
- توزيع أدوات اختبار المياه وإنشاء أنظمة المراقبة عن بعد لمحطات المياه، وتنفيذ الصيانات العاجلة
- توزيع 3,635 حاوية قمامة ضمن المخيمات والمدارس والمراكز الصحية، وجمع النفايات وترحيلها للمكبات
- تزويد أكثر من 100,000 مستفيد في 300 مخيم وتجمع عشوائي بمياه الشرب عن طريق الصهاريج مع مراقبة جودة المياه بمعدل 35 لتر يومياً
- توزيع 91,522 سلة نظافة للأسر وسلال خاصة للنساء واليافعات والاطفال
- صيانة وبناء 1,484 كتلة دورات المياه، منها 50 كتلة مخصصة لذوي الاحتياجات الخاصة
- تأهيل 40 محطة مياه و 5 أنظمة صرف صحي لأكثر من 1,190,000 مستفيد في 23 بلدة
- تقديم الدعم التشغيلي لهذه المحطات متضمناً الوقود ومواد التعقيم وأجور العمال وتدريبات تقنية للموظفين
- توزيع 47,502 ملصق وإرسال 10,704 منشور ضمن 145 موقع، لرفع مستوى التوعية عند المستفيدين للوقاية من وباء كورونا
- إجراء 73,512 جلسة توعية لأكثر من 300,000 مستفيد، وتأمين مواد تعقيم



## التعليم

68	\$34,807	\$2,421,848	141,630
مدرسة مؤهلة	قيمة الدعم العيني	قيمة الدعم النقدي	مستفيد

تضمنت خدمات البرنامج تقديم دعم في برنامجي التعليم الرسمي وغير الرسمي من خلال:

- تزويد المدرسين والطلاب بالحقائب والوسائل التعليمية اللازمة
- تأمين المواصلات إلى المدارس للطلاب الذين يعيشون في مناطق بعيدة عن مدارسهم، وللطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة
- تزويد أكثر من 140 مدرسة بمستلزمات الوقاية من وباء كورونا، وإجراء جلسات توعية للطلاب وأسرهم للوقاية من وباء كورونا
- تنفيذ أنشطة متعلقة بحماية الطفل مثل حملات التوعية وحملة العودة للمدارس وأنشطة ترفيهية، ودورات التقوية للطلاب المنقطعين
- تركيب بوابات تعقيم آلي في 9 مدارس
- تزويد المدارس بالمداقي والوقود
- إعادة تأهيل 68 مدرسة بشكل كامل، و 78 مركز تعليمي، وتأمين الرواتب الشهرية للكوادر التعليمية العاملة فيها
- تأمين فرص عمل لـ 800 مستفيد من الكادر التعليمي والإداري في المدارس، ودعمهم بالتدريبات التقنية لبناء قدراتهم
- رفع مستوى الأمن والسلامة في المدارس والمراكز التعليمية من خلال تزويدها بمطافئ الحريق وحقائب الإسعاف الأولية



## الحماية

\$5,925,300

قيمة الدعم العيني

\$6,180,362

قيمة الدعم النقدي

474,028

مستفيد

19

فريق جوال

3

مراكز لإدارة الحالة

8

مساحات آمنة للنساء والفتيات

13

مساحة صديقة للطفل

## حماية الطفل

استمر عمل البرنامج في دعم مراكز حماية الطفل والتي تقدم الخدمات التالية:

- جلسات توعية للأطفال والأهالي لرفع الوعي بقضايا حماية الطفل والوقاية من وباء كورونا
- دعم أعضاء شبكات حماية الطفل المحلية ورفع قدراتهم التقنية من خلال التدريبات المتخصصة

- أنشطة الدعم النفسي الاجتماعي الترفيهي
- خدمات المساعدة الفردية التخصصية وإدارة الحالة للأطفال الأكثر ضعفاً
- توزيع سبل نظافة شخصية وحقائب مساعدة في الأنشطة الإبداعية الترفيهية



### إبداع وتمكين المرأة

- برامج تعليمية مثل الكمبيوتر وبرامج الروبوت لليافاعات
- تدريبات مهنية مثل تصفيف الشعر والإسعافات الأولية، والصوف والخياطة، وقد تم دمج خمس مستفيدات من دورة الخياطة في مشروع تصنيع الكمادات
- رفع الوعي حول قضايا العنف القائم على النوع الاجتماعي للرجال والنساء واليافاعين والفتيات
- التركيز على خدمات إدارة الحالة والإحالة لقطاعات أخرى، كالخدمات الطبية والمأوى والمواد غير الغذائية
- برامج المساعدة الفردية، وتطوير مهارات الحياة للنساء واليافاعات حول مشاكل التعامل مع الأطفال والثقة بالنفس



### الحماية العامة

- خدمات التوعية والاستشارات القانونية فيما يتعلق بوثائق الأحوال المدنية ووثائق الملكية والأراضي والمنازل
- بناء قدرات العاملين في المجال الإنساني وغير المختصين في الحماية حول المبادئ الأساسية للحماية
- تنفيذ أنشطة الاستجابة الطارئة لحالات النزوح عبر مشاريع الطوارئ والتي تضمنت:
- أنشطة الدعم النفسي الاجتماعي
- خدمات المساعدة الفردية التخصصية للحالات الأكثر ضعفاً



# الاتفاقيات الموقعة مع المؤسسات الحكومية التركية

## لتطوير الخدمات المقدمة للسوريين داخل سورية

### ولاية كلس:

- إعادة تأهيل 500 منزل في منطقة مارع
- إعادة تأهيل وتجهيز طريق مخيم أخترين (مع آفاد)
- تجهيز أرض موقع مخيم المقاومة في منطقة اعزاز لبناء 700 وحدة سكنية (مع آفاد)
- تجهيز أرض موقع مخيم مؤسسة ملهم في منطقة اعزاز لبناء 1,000 وحدة سكنية (مع آفاد)
- تقديم مساعدات نقدية متعددة الأغراض في مارع وصوران واخترين واعزاز وسجو (مع آفاد)
- تقديم خدمات الحماية لأكثر من 12,000 مستفيدة من خلال مراكز إبداع وتمكين المرأة في أخترين واعزاز (مع مديرية التربية الوطنية)

### ولاية غازي عنتاب:

- توزيع قسائم غذائية لـ 1,900 عائلة في منطقة الباب
- توزيع الخبز لـ 8,045 عائلة في مناطق الباب وجرابلس، (مع آفاد)
- تقديم خدمات الحماية العامة لأكثر من 50,000 مستفيدة من خلال مراكز إبداع وتمكين المرأة في قباسين والباب وجرابلس
- توصيل مياه الشرب لـ 175,320 مستفيد في مناطق الباب وقباسين وبراعة، وزلف وصندي وسوسيان (مع المديرية العامة لأعمال المياه)

### ولاية هاتاي:

- توصيل مياه الشرب لـ 6,000 مستفيد في جنديرس (مع المديرية العامة لأعمال المياه)
- توزيع الخبز لـ 3,977 عائلة في منطقة جنديرس (مع آفاد)
- إعادة تأهيل 2,250 منزل في مناطق عفرين والباب وجنديرس وقباسين وبراعة
- تقديم خدمات الحماية لأكثر من 18,500 مستفيدة من خلال مراكز إبداع وتمكين المرأة في جنديرس (مع مديرية التربية الوطنية)



## العلاقات والشراكات





# برنامج التمكين الاقتصادي

يتم تنفيذه من قبل فريق رزق ويعمل ضمن القطاعات التالية:

خلق فرص عمل



إيجاد فرص  
عمل وتوظيف



التأهيل المهني



دعم رواد الأعمال



الاستشارات القانونية



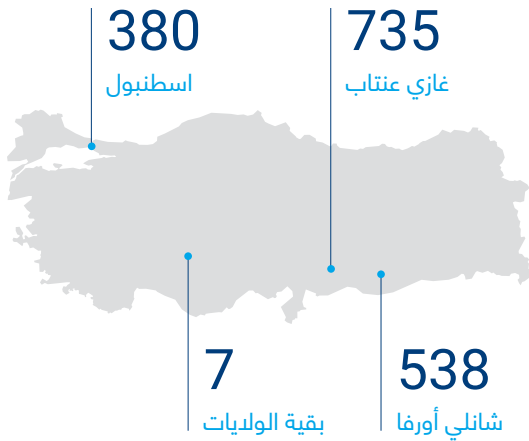
## منجزات 2020

1,661	2,791	3,833
عدد من تم توظيفهم	عدد فرص العمل المُستجِبة	عدد المسجّلين
722	1,456	159
عدد الساعات التدريبية	عدد المتدربين	عدد الأيتام المستفيدين
530	3,785	3
عدد المستفيدين من الاستشارات القانونية	عدد المستفيدين من جلسات التوجيه المهني	عدد من تم توظيفهم من ذوي الاحتياجات الخاصة
16,739	10,006	962
عدد المستفيدين الإجمالي	عدد المستفيدين من التوظيف	عدد الجهات المشغلة المستفيدة

## المنجزات منذ التأسيس وحتى نهاية 2020

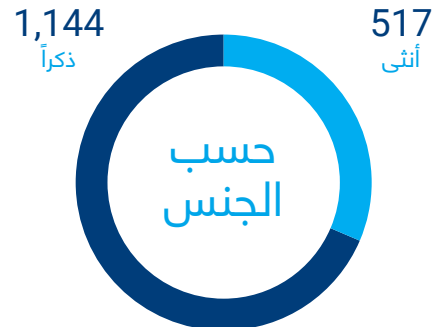
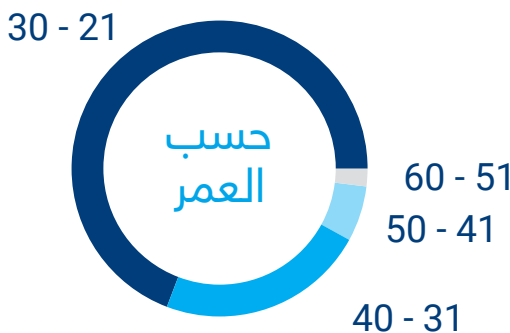
20,809	4,728	53,671
عدد من تم توظيفهم	عدد المتدربين	عدد المسجّلين
	113,230	1,339
	عدد المستفيدين الإجمالي	عدد الأيتام المستفيدين

## آلية العمل



## إحصائيات التوظيف

حسب المنطقة



## حسب المهنة

العدد	المهنة	العدد	المهنة
20	صيانة ماكينات	2	مخابر
8	صناعة أحذية	2	تمريض
17	ميكانيك وكهرباء سيارات	15	دعم نفسي
2	صواعة وبخ سيارات	49	محاسبة
10	حلاقة	11	مدربين
135	خياطة	39	ترجمة
7	بلاط	12	تدريس
5	دهان	202	أعمال إدارية
50	نجارة	197	تسويق
36	حدادة	36	تصميم ومونتاج
22	خراطة	14	برمجة
1	تمديدات صحية	56	شيف حلويات ومطاعم
12	كهربائي	22	سائق
8	تكييف وتبريد	17	زراعة
2	تركيب مصاعد كهربائية	586	عمال
6	تركيب خلايا الطاقة الشمسية	18	خيطة وغزل ونسيج
		34	أشغال يدوية

# برامج التأهيل والتدريب

اسم الدورة	المكان	عدد المتدربين	عدد الساعات التدريبية
التخطيط الاستراتيجي للمشاريع الربحية وغير الربحية	شانلي أورفا	12	4
السكرتارية الإلكترونية		42	12
لغة إنكليزية - محادثة		59	50
ثقافة العمل في تركيا		136	50
تصميم الجرافيك		28	20
مهارات التسويق الحديث		30	3
مقابلات العمل عبر الإنترنت	غازي عنتاب	28	4
كيمياء تطبيقية		2	480
مبادئ المحاسبة لغير المختصين	اسطنبول	522	48
برنامج الميزان للمحاسبة		342	12
التسويق الإلكتروني		83	2
السكرتارية الإلكترونية		20	4
مبادئ برنامج الاكسل		15	6
المبيعات وخدمة العملاء		137	27
المجموع		1,456	722





## الفعاليات والمؤتمرات

- مؤتمر بروكسل للاجئين
- مؤتمر رجال الأعمال العرب - اسطنبول
- فعالية شهادة الهجرة - جامعة حران - شانلي أورفا
- المؤتمر التأسيسي لاتحاد طلبة سورية - اسطنبول
- فعالية متشابهون مختلفون - جامعة حران - شانلي أورفا
- إطلاق مشروع ENHANCER من ICMPD - شانلي أورفا
- معرض المنتجات الزراعية والحيوانية - TÜMSİAD - شانلي أورفا



## العلاقات والشراكات



ŞANLIURFA  
İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ





البوصلة  
للتنمية والإبداع  
BOUSLA  
Development  
and Innovation

# برنامج التنمية والإبداع

يتم تنفيذه من قبل فريق البوصلة ويعمل ضمن القطاعات التالية:

تعزيز التماسك  
المجتمعي وبناء السلام



بناء وتطوير القدرات



التنمية المدنية وتعزيز  
المشاركة المجتمعية



تمكين المرأة والشباب



## منجزات 2020



## المنجزات منذ التأسيس وحتى نهاية 2020



## الأهداف

- تطوير القدرات للوصول لمجتمع متمكن وفعال
- نشر الثقافة العامة القادرة على بناء وتطوير المؤسسات
- تمكين المجتمع المدني ودعمه من خلال ابتكار واحتضان المبادرات والاستثمار في رأس المال المجتمعي
- إيجاد حلول وسياسات ابتكارية مستدامة تعالج الحاجات المحلية

## برامج 2020

اسم الدورة	المكان	عدد المتدربين	عدد الساعات التدريبية
المصادر الوراثية في الزراعة	إدلب	96	25
إحياء المجتمعات من خلال دعم الديمقراطية وقصص النجاح		60	59
الوعي المدني	إدلب وريفها	383	396
مهارات التواصل		16	42
نظام الجباية (استرداد التكلفة) في محطات المياه		8	35
سلسلة التوريد الطبية	إدلب وريف حلب	49	83
صيانة وتشغيل محطات المياه	إدلب وريفها	120	52
منع العدوى بالكورونا ومكافحتها		182	667
الحماية من الاستغلال والاعتداء الجنسي	+ ريف حلب	48	35
تصميم الفيديو التفاعلي	عبر الإنترنت	6	64
التطوير والتغيير المؤسسي		12	274
أدوات زيادة الإنتاجية في مكان العمل		12	305
ريادة الأعمال لللاجئين	شانلي أورفا	100	40
المراسلات التجارية	غازي عنتاب	12	66
تدريب المدربين للمعلمين		50	18
تعزيز التماسك الاجتماعي بين اللاجئين والمجتمع المضيف من خلال ريادة الأعمال		110	99



## برامج متميّزة

### إحياء المجتمعات من خلال دعم الديمقراطية وقصص النجاح من خلال:

- استهداف النشطاء والمؤثرين والقادة من المنظمات غير الحكومية السورية ومنظمات المجتمع المدني والمجتمع المحلي
- تنمية قدرات الفاعلين وقادة المجتمع في مجال حقوق الإنسان والمبادئ الديمقراطية ليكونوا عناصر التغيير في مجتمعاتهم
- تشجيع المشاركة المدنية من خلال تسليط الضوء على نماذج سورية يُحتذى بها

### تعزيز قدرات الفاعلين في المجتمع المدني وتعزيز المشاركة المدنية في المجتمعات:

- استهداف قادة المجتمع السوري والمؤثرين والمنظمات المجتمعية ومنظمات المجتمع المدني وطلاب الجامعات والفرق التطوعية وأعضاء النقابات في سورية
- تعزيز حقوق الإنسان الأساسية مثل حق التعبير، وإنشاء المنظمات المجتمعية، والتفاوض من أجل التغيير
- تعزيز مفهوم العدالة الاجتماعية من خلال طرح المواضيع التالية:

- حل النزاعات

- حقوق الإنسان

- المسؤولية المجتمعية

- المشاركة والقيم الديمقراطية







## أكاديمية ريادة الأعمال:

عدد المستفيدين: 40

عدد المنح: 37

إجمالي قيمة المنح: \$50,000

- استهدف المشروع اللاجئين وطالبي اللجوء في تركيا (سوريون وغير سوريين، 20 امرأة و 20 رجلاً) ممن لديهم إمكانية بدء أعمالهم التجارية أو توسيع مشروع صغير قائم
- عمل البرنامج على مساعدة اللاجئين على فهم المبادئ الأساسية لريادة الأعمال، وتطوير خطة عملهم وبدء أعمالهم التجارية لتحسين فرص الدخل والاندماج المجتمعي

## تعزيز التماسك الاجتماعي بين اللاجئين والمجتمع المضيف من خلال ريادة الأعمال:

عدد المستفيدين: 99 شاباً

عدد المنح: 3

قيمة كل منحة: \$20,000 لكل مشروع

يهدف البرنامج إلى تشجيع المشاريع الناشئة المشتركة بين الشباب السوريين والأتراك من خلال:

- تنمية قدراتهم في مجال إدارة الأعمال الصغيرة
- المنافسة للحصول على تمويل لأفكار أعمال مشتركة (سورية تركية)
- إنشاء صندوق صغير لتأسيس الأعمال التي تختارها اللجنة



## العلاقات والشراكات





عمران  
للدراستات الاستراتيجية  
OMRAN  
Strategic Studies

# مسار الدراسات والسياسات العامة

يتم تنفيذه من قبل مركز عمران ويعمل على الحزم التالية:

الأمن والجيش



الحكومة  
والنظام السياسي



السياسات العامة



التنمية



الشؤون  
الإقليمية والدولية



سيادة القانون



## مخرجات 2020

213	21	2
مؤتمرات وفعاليات	أوراق بحثية	دراسات
4	11	148
كتب	مقالات رأي	مشاركات إعلامية
4	44	23
استطلاعات رأي	تقارير منشورة وغير منشورة	خريطة

## المخرجات منذ التأسيس وحتى نهاية 2020

547	445	52
مؤتمرات وفعاليات	أوراق بحثية	دراسات
16	125	689
كتب	مقالات رأي	مشاركات إعلامية

## ما يميّزنا

- دعم قضايا التغيير في سورية باعتبارها مدخل الاستقرار والأمن والتنمية
- التقييم الموضوعي لتحولات القضية السورية واقتراح التوصيات والسياسات اللازمة
- الانتشار النوعي في أوساط القرار السوري والإقليمي والدولي، وتقديم التحليل والرأي للمواقع العربية والدولية
- التفاعل مع صانعي القرار والسياسات العامة في سورية والمنطقة ومع الدول الفاعلة
- المعلومات الميدانية الدقيقة من خلال شبكة من العلاقات والباحثين الميدانيين والشراكات
- اعتبار المركز من أهم المراجع التي تناولت قضايا الشأن السوري لا سيما في الحوكمة والأمن والدفاع واللامركزية

## الملفات والقضايا

- القوات الدولية
- العملية السياسية
- الهوية والعقد الاجتماعي
- الإرهاب وحركات التطرف
- سيادة القانون والمحاسبة
- الشؤون الأمنية والعسكرية
- العملية الدستورية والانتخابات
- الصحة
- التعليم
- تنمية موارد الأسرة
- عودة اللاجئين والنازحين
- التنمية الاقتصادية المحلية
- قضايا تمكين المرأة والشباب
- الشؤون الإقليمية والدولية الجيوسياسية

## البرامج البحثية

- الحوكمة
- الأمن والجيش
- إعادة البناء
- الشؤون الكردية

## أثر مركز عمران

التفاعل المستمر مع الرأي العام وصانعي القرار وتقديم جملة من الحلول والسياسات الدافعة للتغيير السياسي ودعم الاستقرار

### الانتشار الاجتماعي

### التعاون البحثي

- 6 مواد بحثية تم نشرها لدى عدد من المؤسسات الفكرية العربية والأجنبية
- 18 استشارة بحثية لإنجاز دراسات وأبحاث تتعلق بالفضية السورية في مختلف الجوانب السياسية والاقتصادية والاجتماعية
- 62 نشاطاً قدم المركز من خلالها عدداً من المحاضرات الأكاديمية والورش التدريبية لعدد من الفواعل الشبابية
- 47 ورشة عمل عقدها المركز بالتعاون مع مؤسسات وهيئات ومراكز بحثية داخل وخارج تركيا
- 3 حقائب تدريبية ذات صلة بمواضيع: حقوق الإنسان والمواطنة الفاعلة، الديمقراطية والمشاركة المجتمعية، فض النزاعات

- 650,000 ألفاً من المهتمين بالشأن السوري تم الوصول لهم عبر وسائل التواصل الاجتماعي
- 3,851 شخصاً تم الوصول لهم بشكل فيزيائي
- 8 لقاءات ميدانية في الداخل السوري مع فعاليات محلية؛ مراكز المرأة والطفل، مجالس محلية، غرف التجارة والصناعة
- 44 وسيلة إعلامية محلية وإقليمية ودولية تم التفاعل معها بهدف تعريف الجمهور بمجريات وأحداث الشأن السوري
- 26 جهة أعادت نشر مخرجات المركز، و 18 مؤسسة محلية ودولية اعتمدت على مخرجات المركز كمصدر رئيسي في موادها المنشورة

### صناع القرار

- 28 فعالية مع فواعل محلية من منظمات المجتمع المدني، نشطاء، حقوقيون، عسكريون، أكاديميون
- 20 لقاءً بحثياً مع عدد من مراكز الفكر والدراسات العربية والأجنبية
- 51 لقاءً مع ممثلي دول ووزارات محلية وإقليمية ودولية، وشخصيات سياسية وأعضاء كتل وهيئات وطنية

# أهم المخرجات

## الدراسات والأوراق البحثية

- الهيئة وإعادة تشكيل الفضاء الجهادي.. ترتيبات داخلية ورسائل خارجية - حزيران
- استبدال الليرة السورية بالتركية في الشمال السوري: مدى توفر مقومات النجاح - تموز
- سبل التنسيق الناعم كخطوة لازمة لإنقاذ التعافي المبكر في مناطق المعارضة - أيلول
- ديمقراطية البعث.. انتخابات 2020 ومقاربات تكريس المادة الثامنة - تشرين الأول
- الدين والدولة بين التيارات الليبرالية والمحافظلة السورية: قراءة في ثلاثة دساتير سورية 1920-1950-1973 - تشرين الثاني
- التعاطي التركي الجديد بعد حادثة مقتل الجنود الأتراك في إدلب - شباط
- مراكز القوة في جيش النظام 2020: "نهج الصفاء العلوي" - آذار
- مسألة اللاجئين والنازحين في مسارات الأئمة والتسوية في سورية - نيسان
- الملف السوري على وقع كورونا قراءة في الآثار المحتملة على المستويين السياسي والعسكري - نيسان
- شرق الفرات بين تزامم القوى الدولية وتحاور القوى المحلية - أيار

## أهم التقارير الخاصة

- تنظيم حراس الدين.. النشأة والديناميات والاتجاهات المستقبلية
- الاقتصاد في مناطق النظام.. مؤشرات متدنية عام 2019 وسيناريوهات الهبوط خلال 2020
- مؤشرات التعافي الاقتصادي المبكر في مناطق سيطرة المعارضة خلال النصف الأول لعام 2020
- الاغتيالات في مناطق المعارضة خلال الفترة الممتدة من كانون الثاني حتى حزيران 2020
- إحاطة حول المستجدات الأخيرة في إدلب - (إنكليزي)
- الواقع الحوكمي وإعادة الإعمار في مناطق النظام السوري خلال شهري تشرين الثاني وكانون الأول 2019
- الاغتيالات في مناطق المعارضة خلال الفترة الممتدة من آب حتى كانون الأول 2019
- مؤشرات التعافي الاقتصادي المبكر في مناطق سيطرة المعارضة من 1 تموز حتى 31 كانون الأول 2019
- سياسات نظام الأسد لمواجهة كورونا: ما بين الإنكار والاستثمار
- الإدارة الذاتية وأزمة كورونا: قطاع صحي مُعطل وتحديات متزايدة

## تقارير الموقف والمقالات

- الانتخابات في سورية.. بين الحق والمكرمة - كانون الثاني
- الحملة العسكرية على إدلب.. قراءة في مراحل الطرق الدولية - كانون الثاني
- هيئة تحرير الشام.. سؤال المستقبل واحتمالات التفكيك - شباط
- أبرز الأوامر العسكرية مع انقلاب 8 آذار وأثرها في محن سورية الحالية - آذار
- رسائل إيجابية بين الأطراف الكردية.. تمنياتٌ مثقلة بالتحديات - آذار
- مخلوف كتغيير في بنية النظام.. محاولات العودة لتوازنات حافظ الأسد - أيار
- عقيدة الجيش السوري: تحولات اختزال الوطن بالحزب ثم القائد - حزيران
- مجزرة الكيماوي وتجريم الأسد - آب
- جبهة السلام والحرية.. رجاءً بالفاعلية بواقع مُتخّم بالتحديات - آب
- ترّجّح السياسة الفرنسية في ظل جيوسياسية أوروبية هشة - تشرين الأول

## برنامج التدريب البحثي

9 طلاب سوريين (جامعة -ماجستير) تم اختيارهم وفق معايير محددة من بين عدد من المتقدمين، خضعوا لـ 125 ساعة تدريبية موزعة على قسمين؛

- القسم الأول: نظري مفاهيمي / تحليلي
- القسم الثاني: عملي / تطبيقي
- البحث العلمي ودينامياته
- مراكز الدراسات: الدور والأهمية
- مفاهيم في العلوم الاجتماعية
- العملية السياسية ومسار التفاوض
- خارطة الفاعلين ومصالحهم
- المشهد السياسي والعسكري
- المشهد الاقتصادي والإداري والتنموي
- إعداد ورقة بحثية
- دورة الإنتاج البحثي وصولاً للنشر
- تنظيم فعالية؛ اختيار الموضوع والعنوان والمحاورة
- إدارة النقاش وتيسير الجلسات
- التحضيرات اللوجستية



## المشاريع البحثية

### 1 مشروع المجتمعات المحلية كمحركات للتماسك والاستقرار

مخرجات المشروع	العدد الكلي	عدد الإناث	عدد الذكور	عدد الوصول
مقابلات فردية	362	104	258	362
مجموعات تركيز	82	156	268	424
طاولة حوارية	30	97	196	293
استطلاعات رأي	3	40	107	147
ورشات عمل إقليمية	4	41	116	157

بناء قاعدة لمعرفة جماعية حول ديناميات مختلفة عدة، واقتراح أطر عمل واقعية هدفها تنمية رأس المال المجتمعي والتماسك الاجتماعي وتعزيز قضايا الحوكمة والمساءلة.

هدف المشروع إلى تعزيز ثقافة الحوار في المجتمعات المحلية للوصول إلى وجهات نظر مشتركة حول الرؤية المستقبلية لسورية في الشؤون العامة الحاسمة، مثل الحكم وبناء الدولة والتماسك الاجتماعي، وذلك عبر

### 2 مشروع مؤشرات الاستقرار في سورية وارتباطه بعودة اللاجئين والنازحين

نفذه المركز بهدف تطوير مؤشرات قابلة للقياس لدراسة أوضاع الأمن والسلامة المحلية في سورية والتي قد تؤثر على عودة اللاجئين والنازحين داخلياً، من خلال عينة مختارة من المناطق السورية، معتمداً على الاستبانة والمقابلات الشخصية والرصد الميداني والمسوحات المكتيية لتنفيذ هذا المشروع.

مخرجات المشروع	العدد الكلي
مخرجات بحثية (مطبوعة)	4
طاولة حوارية	2
استطلاعات رأي	1 شمل 600 عينة
ورشات عمل	1

### 3 مشروع تطوير خارطة الطريق نحو اللامركزية في سورية

أعد المركز وثيقة خارطة الطريق نحو شكل اللامركزية الأمثل في سورية، تحتوي مقترحات دستورية وقانونية مرتبطة بالعملية السياسية، وآليات وإجراءات مرافقة لها؛ لتكون هذه الخارطة دليلاً تستند إليه اللجنة الدستورية والفعاليات المحلية، كونها نتاج جلسات تركيز ومشاورات مع خبراء وشخصيات من الدول الفاعلة، إضافة لمقابلات بحثية مع مختصين في الداخل السوري وتركيا.

مخرجات المشروع	العدد الكلي
مخرجات بحثية	1
مجموعات تركيز	10
مقابلات بحثية ثنائية	10
ورشات عمل	2



## الإصدارات المطبوعة

جاءت نتائج مشروع بحثي أطلقه المركز مع بداية 2020، بعنوان: مؤشرات الاستقرار الأمني في سورية وارتباطه بعودة اللاجئين والنازحين وتمثل الإصدارات بأربعة أوراق بحثية باللغتين العربية والإنكليزية؛

### واقع العلاقات المدنية العسكرية في سورية

اختبر الإصدار جهوزية البيئات الأمنية في المناطق التي تتحكم بها أنماط حكم متباينة، وبيان أثر نتائج هذا الاختبار على استحقاق العودة الآمنة، لمعرفة إلى أي مدى يشكل واقع العلاقات المدنية العسكرية عاملاً دافعاً لعودة اللاجئين.

### مؤشرات الاستقرار الأمني في سورية والعودة الآمنة: تقييم حالات نماذجية

يحاول الإصدار رصد وتحليل أربع مؤشرات بالغة الأهمية على مستوى الأمن الفردي والمجتمعي، وهي: اللغتيالات والتفجيرات والاعتقالات والاختطاف، من خلال عينة مختارة من مختلف المدن السورية. لمعرفة معدلات الاستقرار الأمني المرتبطة بعمليات التعافي المبكر والاستقرار الاجتماعي، المتعلقة بالمقيمين داخل سورية، والنازحين واللاجئين الذين يرتجون عودة كريمة وآمنة وطوعية لمناطقهم.

### المشهد الأمني في سورية وتأثيره على عودة اللاجئين من دول الجوار؛ استطلاع رأي

هدف الاستطلاع إلى التعرف إلى واقع المؤشرات الفرعية المرتبطة بمؤشر الاستقرار الأمني في سورية، ويشمل: كفاءة الأجهزة الأمنية والمنظومة القانونية المرتبطة بها، وسلوكيات هذه الأجهزة وعملياتها الأمنية، ونظم المحاسبة والمتابعة والشكاوى، ومدى تأثير هذه المؤشرات على عودة اللاجئين السوريين من دول الجوار.

### البيئة الآمنة كشرط موضوعي لعودة اللاجئين والنازحين

تضمن الإصدار خلاصة المشروع البحثي مرتكزاً على إشكاليات ثلاث؛

- منظور اللاجئين لقضية العودة وارتباطاتها الأمنية
- مفهوم العلاقات المدنية الأمنية كناظم قانوني ومؤسساتي وحوكمي للبيئة المستقرة والآمنة
- المؤشرات الأمنية التي تؤثر على حياة المواطن بشكل عام، مستنداً إلى مجموعتي تركيز عقدنا في الداخل السوري وفي مناطق استردها النظام بعد عام 2018، لاختبار مقارنته حول الاستحقاقات الوطنية، إضافة لورشة حوارية ومقابلات فردية أجريت في تركيا.



# المؤتمرات والفعاليات

## عقدتها المركز

- **اللامركزية كمدخل للحل السياسي في سورية،** ورشة حوارية ضمن سلسلة نقاشات مجتمعية نظمها مركز عمران في مناطق متعددة، ومنها ورشة في مقر مؤسسة الشرق الأوسط للبحوث ميربي. (أربيل - العراق).
- **تطوير خارطة طريق نحو اللامركزية في سورية المستقبل،** تضمنت سلسلة من مجموعات التركيز التي عقدها المركز في عدد من مناطق الجغرافية السورية. (عبر الإنترنت)
- **خلافات الأسد ومخولف وتداعياتها المحتملة على الملف السوري،** ندوة بحثية نظمها مركز عمران بهدف تقديم توصيات لقوى الثورة والمعارضة السورية لكشف حجم الفساد الخاطف للاقتصاد الوطني، وعدم إغفال ملف الملاحقة القضائية لكل تجار الحرب والفساد. (عبر الإنترنت)
- **تشريح الجمود السوري** (باللغة الإنكليزية)، ندوة بحثية دعا لها مركز عمران بهدف تسليط الضوء على الجهود الدولية في تفكيك "الجمود السياسي السوري" وصولاً لفرص عملية للحل في سورية. (عبر الإنترنت)
- **مؤشرات الاستقرار الأمني وأثرها على العودة الآمنة،** ورشة حوارية أتمها مركز عمران بالتعاون مع وحدة المجالس المحلية بهدف تعزيز الحوار المجتمعي حول العوامل المؤثرة على قرار عودة اللاجئين وتعريف البيئة الآمنة. (إعزاز - سورية)
- **تطورات المشهد السياسي وتحديات الواقع المحلي،** جلسة حوارية عقدها مركز عمران بالتعاون مع رابطة المستقلين الكرد السوريين، تناولت تطورات المشهد السياسي السوري وتحديات الواقع المحلي. (عفرين - سورية)
- **المشهد العام في إدلب: التحديات والسيناريوهات المتوقعة،** جلسة نقاشية عقدها المركز في مدينة إدلب لتلمس السيناريوهات المتوقعة لمستقبل المدينة. (عبر الإنترنت)
- **منظمات المجتمع المدني السوري في بيئة غير مستقرة** (باللغة الإنكليزية)، ندوة نقاشية نظمها مركز عمران حول واقع منظمات المجتمع المدني: استقلالها، وواقعها، وانقساماتها، وقواسمها، ومسؤولياتها في العملية السياسية (عبر الإنترنت)
- **واقع العملية السياسية وآفاق الحل في سورية،** ندوة بحثية مشتركة بين مركز عمران ومركز دراسات الشرق أوسام، ناقشت عدداً من المحاور المتعلقة بالعملية السياسية. (عبر الإنترنت)
- **الحوارات الكردية.. آفاق النجاح ومآلت الفشل وتداعياتها المحتملة على الملف السوري،** ندوة بحثية عقدها مركز عمران بهدف مناقشة ورقة بعنوان: شرق الفرات بين تراحم القوى الدولية وتحاور القوى المحلية. (عبر الإنترنت)

- **مؤشرات الاستقرار الأمني في سورية وارتباطه بعودة اللاجئين والنازحين، حفل نظمه المركز**  
لعرض مخرجات مشروعه البحثي أمام عدد من الباحثين والإعلاميين وممثلين عن منظمات المجتمع المدني محلياً وإقليمياً ودولياً.  
(إسطنبول - تركيا)
- **مشهد العملية السياسية في سورية والمطلوب وطنياً، ندوة حوارية عقدها المركز بالتعاون مع وحدة المجالس المحلية ومكتب الائتلاف الوطني السوري، بهدف قراءة مشهد العملية السياسية والواقع الميداني، وتعزيز مساحات العمل الوطني.**  
(إعزاز - سورية)
- **زيارة ميدانية أقامها المركز لمنظمة سحابة وطن،**  
هدفت إلى تعزيز التعاون وتطوير أفكار لفعاليات مشتركة بين المؤسستين، وللحديث عن آخر تطورات المشهد الميداني وكيفية تطوير مهارات العمل ضمن الفضاء العام. (الباب - سورية)
- **ندوة نقاشية** صممها مجموعة من الطلبة السوريين ممن خضعوا لبرنامج التدريب البحثي الذي أطلقه مركز عمران في صيف عام 2020، ناقشوا خلالها أوراقهم البحثية مع عدد من الناشطين وممثلي منظمات المجتمع المدني

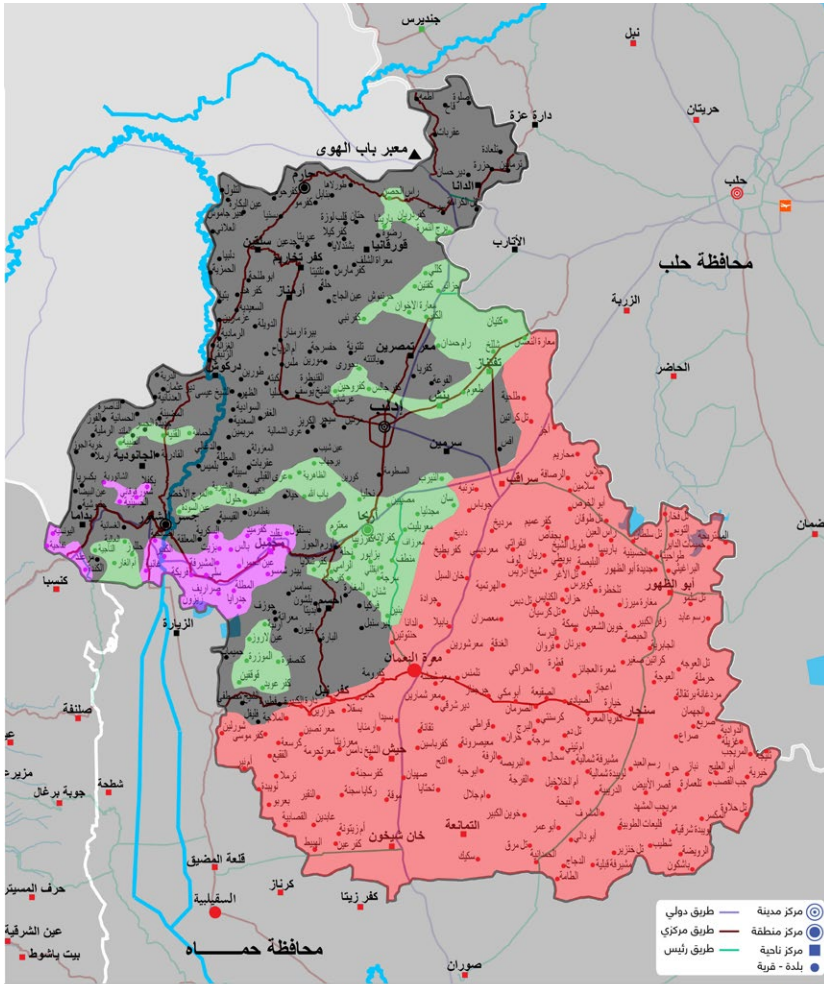


## حضرها المركز

- **اللزّمة في إدلب والجانب المتغيّر للحرب في سورية**، حلقة نقاشية دعا لها مركز سينا للبحوث السياسية والاقتصادية والاجتماعية (أنقرة - تركيا)
- **دعم فرص سبل العيش**، جلسة نقاشية عقدت على هامش مؤتمر بروكسل عن سورية بدعوة من قسم التنمية الدولية في الحكومة البريطانية (عبر الإنترنت)
- **تغيرات المؤسسة الدينية في دمشق بعد انتفاضة 2011**، ندوة نقاشية نظّمها مركز كارنيغي للشرق الأوسط (عبر الإنترنت)
- **صمود تركيا تجاه اللاجئين السوريين: توسيع وتحسين الحلول من أجل الإدماج الاقتصادي**، ورشة عمل حضرها المركز بدعوة من المركز الأطلسي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في تركيا (عبر الإنترنت)
- **صوت المجتمع المحلي في الدستور: جلسة نقاشية** دعت لها لجنة إعادة الاستقرار بهدف مناقشة وتقييم الدستور ومتطلبات أعمال اللجنة الدستورية (مدينة إجازة)
- **تأثير الهجرة على أسواق العمل: ندوة بحثية** دعت إليها مؤسسة راند لمناقشة مجموعة تقارير صادرة عنها مع مجموعة من الخبراء (عبر الإنترنت)
- **نتائج الحوارات الكردية: احتمالية النجاح أو الفشل** في ظل الدور الأمريكي في المنطقة، ورشة عمل حضرها المركز بدعوة من مركز أورسام (عبر الإنترنت)
- **تطوير نظام اللامركزية بسورية بعد النزاع من أجل التنمية المستدامة**، اجتماع تشاوري، حضره المركز بدعوة من منظمة الإسكوا
- **الظروف الاقتصادية اللبنانية والسورية المترابطة**، ورشة عمل حضرها المركز بدعوة من مشروع "اللاجئون شركاء" المشترك بين الجامعة الأميركية في بيروت والمركز السوري لبحوث السياسات (عبر الإنترنت)
- **قطاع الشرطة والأمن العام ودوره في تحقيق بيئة أمنة للمنطقة**، ورشة عمل دعت لها المنصة السورية للدراسات والأبحاث الأكاديمية عبر لجنة إعادة الاستقرار ومركز دراسات الشرق الأوسط (جامعة حسن قاليونجي - غازي عنتاب)



# أهم الخرائط





## التغطية الإعلامية



## العلاقات والشراكات





السورية  
Alsouria

## المسار الإعلامي

يتم تنفيذه من قبل فريق السورية.نت الذي ينشر تقارير يومية ومقالات تحليلية تغطي الشأن السوري والإقليمي من خلال:

دعم حرية  
الكلمة



تغطية القضية  
السورية



خطاب موضوعي  
متوازن



## مخرجات 2020

477K

الوصول الشهري

526

مقالات الرأي

1,823

الأخبار والمواد المرئية

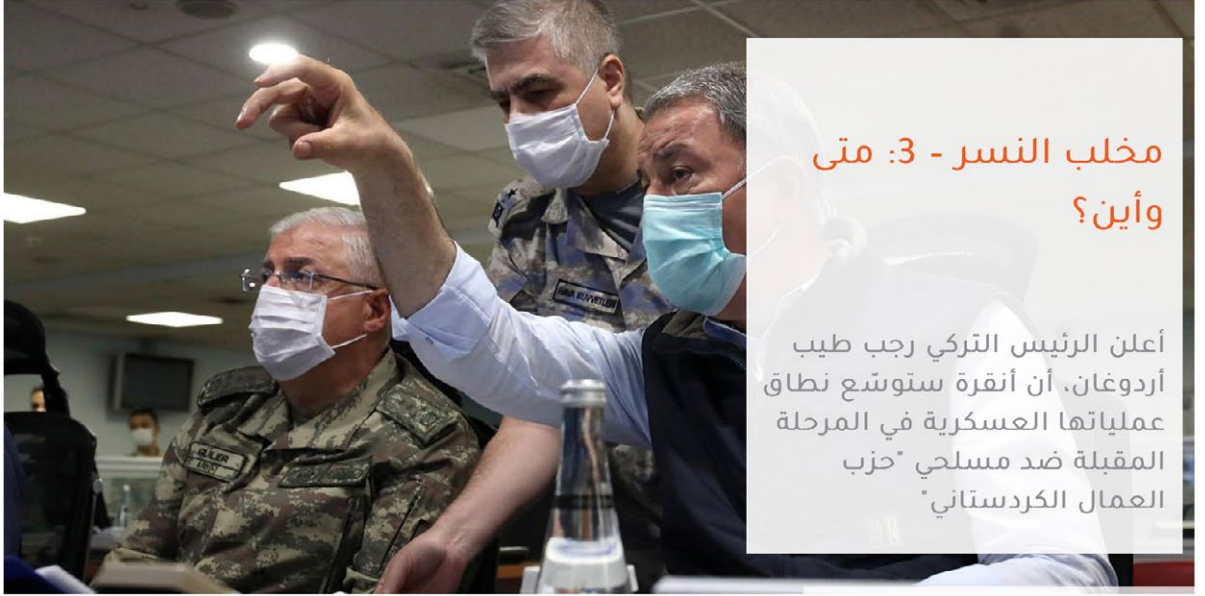
## إحصائيات الموقع منذ التأسيس وحتى نهاية 2020

21M

زيارة

32.8 M

عدد المشاهدات



استثمار داعش في اللعبة السياسية



غداة الحديث عن دفع إسرائيل لثمنه.. نظام الأسد يعتمد لقاح "سهنتك v"

سورية



## ما يُميّزنا



المهنية  
الصحفية



النوعية  
بالمحتوى



الحرصية  
بالشأن  
السوري

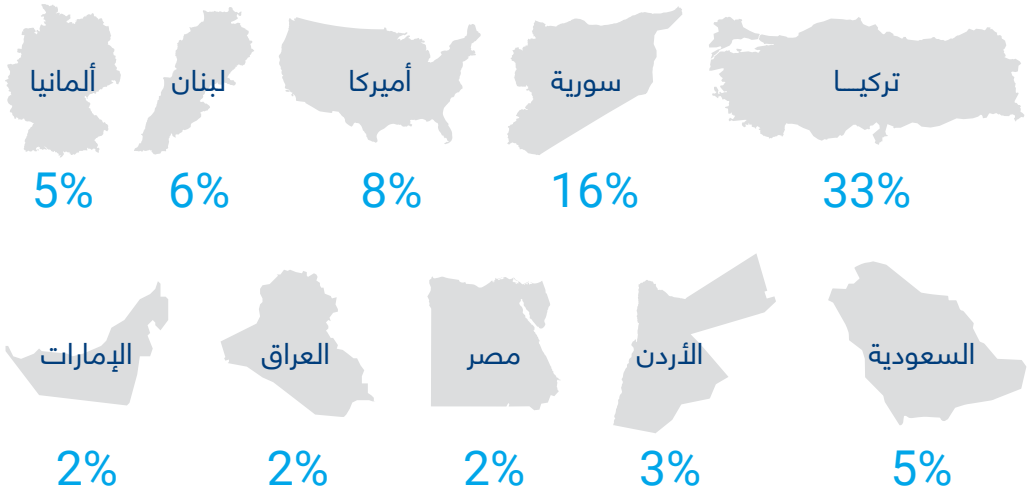


الموضوعية  
بمعالجة الخبر



المصداقية  
بنقل الحدث

## الانتشار



18% من دول أخرى

## أقسام السورية.نت

### قسم الأخبار

- سورية: يغطي الأحداث المحلية سياسياً وعسكرياً وإنسانياً
- دولي: تقديم معلومات تساعد القارئ السوري على تشكيل صورة تحليلية واضحة لما يدور خارج حدود بلده
- اقتصاد: يُعنى بنقل أهم التطورات التي تمس حياة المواطن السوري وانعكاسها على واقعه المعيشي، ووضعه أمام مشهد واضح للتفاعلات الاقتصادية العربية والدولية

### في العمق

يختص بقراءة وتحليل أهم الدراسات المعنية بالشأن السوري والإقليمي

### قسم الرأي

تقديم آراء متنوعة تعرض الملفات السورية والإقليمية من وجهات نظر السياسيين والمحليين والكتاب المختصين بالشأن السوري والإقليمي

### مواد مرئية

معالجة الصورة البصرية للموقع، ويقدم مادة إخبارية إحصائية من خلال الإنفوغراف والصور والأفلام

### تعريف بكتاب

يتناول الكتب المرتبطة بالشأن السوري وتداعياته على العالم، كما يقدم قراءة في الكتب الإنكليزية والفرنسية غير المترجمة ذات الصلة

## أهم التقارير ومقالات الرأي

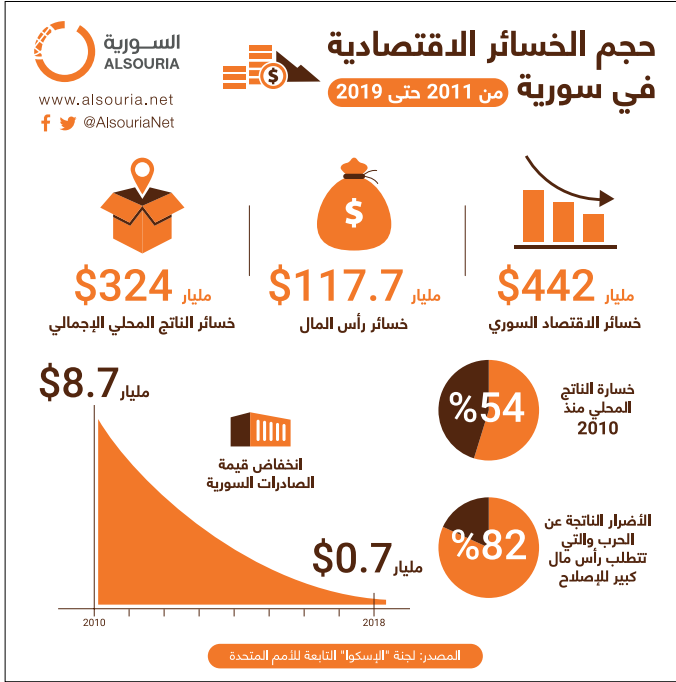
- مقاتلون بلا حدود: سوريون في حروب بعيدة.. قراءة بالدوافع والوقائع
- خاص: قائمة أبرز المدراء المُعتقلين من "سيريتل" بدمشق
- اعتقالاتٌ جديدة.. زلزالٌ و وجوم: ماذا يجري داخل "سيريتل"؟
- طردُ أم "ضبط إيقاع"؟.. مآلات النفوذ الإيراني وتباين استراتيجيّة "حلفاء الأسد"
- شرق الفرات ولعبة التوازنات: احتمالاتٌ وسيناريوهاتٌ مستقبلية
- لجنتان لـ "رد المظالم" و"الإصلاح" بريف حلب: خطوة في رحلة "الألف ميل"
- "الأسد فاسد" بالعين الروسية.. تأفّف أم ابتزاز يسبق الاستثمار الجديد؟
- "جامعة حلب في المناطق المُحررة" تحتفل بتخريج أول دفعة أطباء
- منظمات إغاثية تطالب الأمم المتحدة بتحريك عاجل: كارثة إدلب تتفاقم

## التأثير

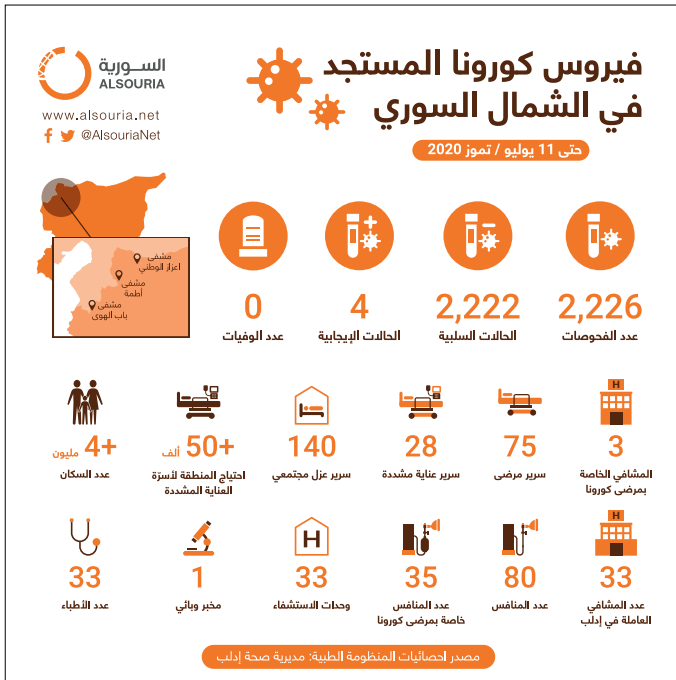
تعد السورية نت مصدراً متميّزاً للأخبار السورية، وقد نقلت عدد من وسائل الإعلام ومراكز الدراسات بعضاً من موادها







أهم  
الإنفوغراف



[www.syrianforum.org](http://www.syrianforum.org)

